



passage2purpose.com

forget the box. think outside.

# LEADERSHIP EXCELLENCE

Ein Leadership-Training für Führungskräfte

- **ERFOLGSGESCHICHTE** -

**Fachklinik Weser-Ems, Oldenburg**

Ein Training von Matthias Holighaus



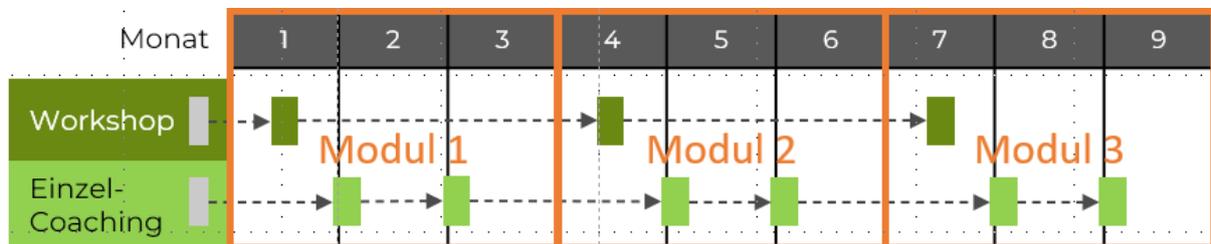
## Maßgeschneidertes Leadership-Training in der Fachklinik Weser-Ems, Oldenburg – nachhaltig, praxisnah und wirkungsvoll

In einer Klinik, die sich aktiv der Weiterentwicklung ihrer Führungskultur verschrieben hat, wurde ein Leadership-Training initiiert, das nicht nur Wissen vermittelte, sondern nachhaltige Verhaltensveränderung ermöglichte. Ziel war es, die Führungskräfte in ihrer Rolle zu stärken, ihre Selbstreflexionsfähigkeit zu fördern und konkrete Führungswerkzeuge für den Alltag bereitzustellen.

### Vorgehen und Aufbau

Bereits vor dem ersten Workshop wurde mit einer Online-Umfrage eine fundierte **Ist-Analyse** durchgeführt. So konnten die tatsächlichen Bedarfe und Herausforderungen der Führungskräfte erfasst werden – und darauf aufbauend ein maßgeschneidertes Trainingsdesign entstehen.

Das Training bestand aus **interaktiven Workshops** (in Präsenz) mit praxisnahen Übungen, individuell zusammengestellten Workbooks sowie anschließenden **1:1-Coachings** (virtuell). Die Kombination aus Gruppenlernen und individueller Reflexion und kontinuierliche Unterstützung erwies sich als besonders hilfreich, um Nachhaltigkeit sicherzustellen.



### Trainingsinhalte im Überblick

Die thematischen Schwerpunkte des Leadership-Trainings umfassten:

- **Die Rolle der Führungskraft** – Selbstverständnis, Haltung und Wirkung
- **Vertrauen aufbauen und erhalten** – Grundlagen wirksamer Beziehungen
- **Positive Leadership** – Stärkenorientierung und Anerkennungskultur
- **Drei Dimensionen von Führung** – Zukunfts-, Kompetenz-, und Teamorientierung
- **Persönlichkeitsprofile (z. B. DISG)** – sich selbst und andere besser verstehen, Reibungsverluste reduzieren
- **Gesunde Feedbackkultur** – konstruktiv Rückmeldung geben und empfangen, ohne die Beziehung negativ zu belasten

- **Delegieren mit Klarheit** – Verantwortung übergeben ohne Kontrolle zu verlieren
- **Mitarbeitermotivation** – Was Menschen bewegt, sich zu engagieren
- **Konfliktstile erkennen und handhaben** – souverän mit Spannungen umgehen
- **Kommunikation und Gewaltfreie Kommunikation** – wirksam und klar kommunizieren

## Wirkung und Rückmeldungen

Die Teilnehmenden berichteten von Aha-Momenten und echten Entwicklungsschritten. Besonders hervorgehoben wurden:

- eine gesteigerte Selbstsicherheit in der Führungsrolle
- ein bewussterer Umgang mit Kommunikation und Feedback
- mehr Klarheit im Umgang mit den eigenen Mitarbeitenden
- bessere Zusammenarbeit und mehr Vertrauen im Team

Durch die individuellen Coaching-Sitzungen nach den Workshops konnten persönliche Themen vertieft und konkrete Umsetzungsschritte entwickelt werden. Das machte das Training nicht nur inhaltlich fundiert, sondern auch im Alltag der Führungskräfte spürbar wirksam.

## Fazit

Dieses Leadership-Training zeigt, wie durch eine kreative Verzahnung von Analyse, maßgeschneiderte Workshopgestaltung und persönlicher Begleitung echte Veränderung entstehen kann. Die Führungskräfte der Klinik konnten ihre Kompetenzen erweitern, neue Perspektiven einnehmen und ihr Führungsverhalten positiv verändern – mit messbarem Einfluss auf Zusammenarbeit, Motivation und Arbeitsklima.





# MATTHIAS HOLIGHAUS



- ✓ Certified Coach (PCC) – International Coaching Federation (seit 2012)
- ✓ Zertifiziert durch die European Association for Supervision and Coaching (EASC)
- ✓ Mitglied Humanitarian Coaching Network (HCN)
- ✓ Zertifikat in Leadership Development - Institute for Training and Development (John Maxwell)
- ✓ Organizational Analysis (Stanford University)
- ✓ Foundations of Virtual Instruction (University of California, Irvine)
- ✓ Coaching Team Leaders/Teams training, Steve Ogne (CRM)
- ✓ Coaching Transitions training, Terry Walling (CRM)
- ✓ 20 Jahre Leadership Erfahrung
- ✓ 15 years Asien Erfahrung
- ✓ 1300+ Workshop Stunden
- ✓ 1800+ Coaching Stunden
- ✓ Teamexperte und Buchautor

## AUSBILDUNG/ZERTIFIZIERT DURCH:



## REFERENZEN (AUSWAHL)



Allianz-Mission | AWO | Christian Blind Mission | CVJM | DMG | Fachklinik Weser-Ems | FD Tech | Friends of China (FOC) | German Red Cross | Grace International School | IAV Automotive Engineering | Lahn-Dill-Kreis District Council | Mana Social Enterprise Thailand | MSI Professional Services Ltd. | The Nature Conservancy USA | OMF | Social Impact | Sparkasse | SRS | UN Migration (IOM) | USAID | VNU AsiaPacific | WEC



### Neugierig geworden?

Lassen Sie uns gemeinsam **Ihre Erfolgsgeschichte** schreiben – kontaktieren Sie mich gerne!

